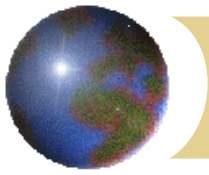


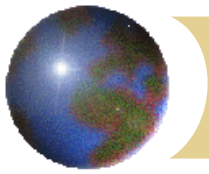
Business Plan
και
Οδηγίες για τη σύνταξη
μιας Ο/Τ Μελέτης



Business Plan

Το επιχειρηματικό σχέδιο (business plan) είναι μια σειρά έγγραφων λειτουργικών οδηγιών για την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων.

Ο κατάλογος αυτών των οδηγιών σχηματίζει ένα επιχειρηματικό εργαλείο με το οποίο καθορίζουν το βασικό προϊόν, τους εισοδηματικούς στόχους και τις ειδικές λειτουργικές διαδικασίες.

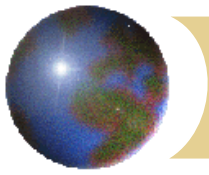


Business Plan

Για να προσελκυσθούν επενδυτές και χρηματοδοτήσεις πρέπει να υπάρχει επιχειρηματικό σχέδιο. Το επιχειρηματικό σχέδιο δεν είναι όμως σε καμία περίπτωση χρηματοδοτική πρόταση.

Το επιχειρηματικό σχέδιο είναι οδηγός της επιχείρησης που μας πάει προς τους στόχους που έχουν τεθεί. Απαντάει στο τι, στο γιατί, στο που, στο πως, και στο πότε της επιχείρησης.

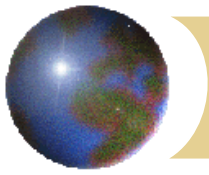
Αντίθετα, η χρηματοδοτική πρόταση είναι μία αίτηση για χρήματα που βασίζεται στο επιχειρηματικό σχέδιο.



Business Plan

Το επιχειρηματικό σχέδιο είναι ένα διαχειριστικό εργαλείο και είναι παράλληλα, μία μελέτη σκοπιμότητας. Παράλληλα, είναι αναγκαία η ύπαρξή του για να υπάρξει χρηματοδότηση.

- Επομένως ο ρόλος του επιχειρηματικού σχεδίου είναι τριπλός.

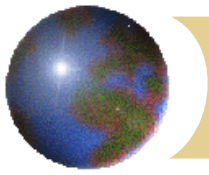


Business Plan

Το επιχειρηματικό σχέδιο και η μελέτη σκοπιμότητας, φαίνεται να ταυτίζονται, καθώς οι επιχειρήσεις εκπονούν και τα δύο είδη σχεδίων.

Η διαφορά τους είναι η εξής:

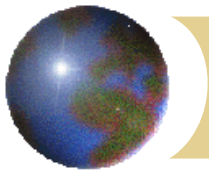
Πολλές ΜΜΕ έγιναν χωρίς καμία μελέτη. Μετά χρειάστηκαν κάποιο οδηγό που θα βοηθούσε στην επίτευξη των στόχων, τη χρηματοδότηση, κ.ά. Για το λόγο αυτό υπήρξε η ανάγκη εκπόνησης ενός επιχειρηματικού σχεδίου. Άρα επιχειρηματικά σχέδια συνήθως εκπονούν οι επιχειρήσεις που λειτουργούν, ενώ μελέτες σκοπιμότητας εν όψει λειτουργίας ή επένδυσης.



Η σύνταξη της μελέτης απαιτεί Ομάδα

Η σύνταξη μίας οικονομοτεχνικής μελέτης, στις περισσότερες περιπτώσεις απαιτεί συλλογική εργασία από ομάδα μελέτης, που περιλαμβάνει διάφορες επιστημονικές ειδικότητες (οικονομολόγο, αρχιτέκτονα, μηχανικό, μηχανολόγο, γεωπόνο, κ.ά.).

Ανάλογα με το είδος της εκάστοτε επένδυσης θα πρέπει να συγκροτείται και η κατάλληλη «ομάδα μελέτης/αξιολόγησης» ή εάν η μελέτη παραμένει σε ένα διερευνητικό ή αρχικό στάδιο, θα πρέπει να υφίσταται συνεργασία του συντάκτη της, με εξωτερικούς συνεργάτες (επιστήμονες άλλων ειδικοτήτων).

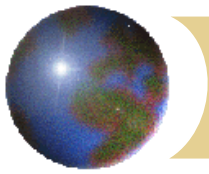


Βασικές Οδηγίες για σύνταξη της μελέτης

Η μελέτη περιγράφει και αναλύει σε μεγάλη έκταση, το φορέα της επένδυσης και το επενδυτικό σχέδιο, μέρη της μελέτης τα οποία συνήθως είναι αδιάσειστα τεκμηριωμένα.

Εκτιμά όμως παράλληλα και υπολογίζει, μεγέθη τα οποία στηρίζονται σε υποθέσεις και παραδοχές.

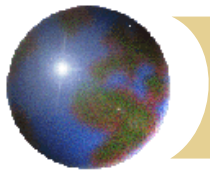
Στις περιπτώσεις αυτές, ο/οι μελετητής/ες θα πρέπει να έχουν ως βασική τους αρχή, αυτή της συντηρητικής εκτίμησης, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η όσο ασφαλέστερη προσέγγιση των εκτιμήσεων και του αποτελέσματος.



Λάθη κατά τη σύνταξη της μελέτης

Κατά τη σύνταξη των οικονομοτεχνικών μελετών σε πολλές περιπτώσεις πραγματοποιούνται λάθη, τα οποία οφείλονται κυρίως στις παρακάτω αιτίες :

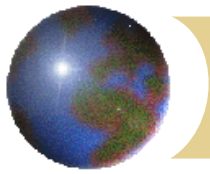
1. Στην ακατάλληλη προκαταρκτική ανάλυση. Αυτό σημαίνει ότι έχουν βασισθεί σε ατελείς ή ακόμη και λανθασμένες πληροφορίες κατά την διαδικασία εκπόνησης της μελέτης μας. Η πληρότητα των πληροφοριών μας και η διασταύρωση της εγκυρότητάς τους είναι απαραίτητη προϋπόθεση για τη σύνταξη μίας αξιόπιστης μελέτης. Επίσης πρέπει να είμαστε βέβαιοι ότι συνεκτιμούμε όλους τους παράγοντες που θα επηρεάσουν την παραγωγική διαδικασία της επιχείρησής μας, όπως λ.χ. την εποχικότητα και τη πρωιμότητα της πρώτης ύλης σε περιπτώσεις γεωργοβιομηχανιών



Λάθη κατά τη σύνταξη της μελέτης

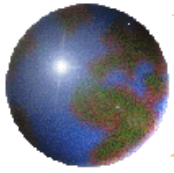
2. Στην παράλειψη δευτερευόντων παραγόντων. Ο βοηθητικός εξοπλισμός που δύναται να έχει στη διάθεσή της μία επιχείρηση, τα ανταλλακτικά – εργαλεία – και λοιπά υλικά συντήρησης των μηχανημάτων της, τα έξοδα τρίτων για συντήρηση, τα έξοδα για καύσιμα και ενέργεια, είναι μερικοί μόνον από τους παράγοντες που συχνά αγνοούνται από τις Ο/Τ μελέτες αν και προσδιορίζουν τόσο τη παραγωγική δυνατότητα όσο και το λειτουργικό κόστος της επένδυσης.

Στο ολικό κόστος της επένδυσης πρέπει να συνεκτιμάται και το λειτουργικό κόστος της. Πρέπει λοιπόν να γίνει σαφές ότι ως κόστος επένδυσης δεν νοείται μόνον αυτό καθαυτό το κόστος για την ολοκλήρωση ενός επενδυτικού έργου, αλλά και το κόστος από την λειτουργία της επένδυσης.



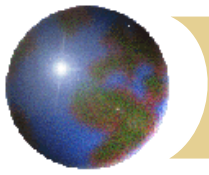
Λάθη κατά τη σύνταξη της μελέτης

3. Στην αποτυχία εντοπισμού και ανάλυσης αρκετών εναλλακτικών λύσεων. Όταν αποφασίζουμε να συστήσουμε μία αλλαντοβιομηχανία αντί για μία γαλακτοβιομηχανία τότε έχουμε δύο γενικές εναλλακτικές επιλογές αλληλοαποκλειόμενες μεταξύ τους και μία τελική απόφαση. Η επενδυτική μας απόφασή εσωκλείει πληθώρα άλλων ειδικών επενδυτικών αποφάσεων όπως λ.χ. το είδος των μηχανημάτων που θα χρησιμοποιήσουμε, την τεχνολογία παραγωγής που θα εφαρμόσουμε, το είδος των προϊόντων που θα παράγουμε, κ.ά.. Για κάθε επιμέρους διάσταση του γενικότερου επενδυτικού σχεδίου έχουμε να επιλέξουμε μεταξύ εναλλακτικών λύσεων. Γι' αυτό το λόγο πρέπει αφενός να συγκρίνουμε εναλλακτικές λύσεις και να ελέγξουμε το συντονισμό τους, έτσι ώστε το ενιαίο επενδυτικό σύνολο που προκύπτει να είναι εφικτό και άριστο.



Λάθη κατά τη σύνταξη της μελέτης

4. Στην ελλιπή γνώση του αντικειμένου από το/τους συντάκτη/ες ή και στην κακή συνεργασία της ομάδας εκπόνησης της μελέτης.



Υπόδειγμα Ο/Τ μελέτης

Ως ενδεικτικότερο υπόδειγμα Ο/Τ μελέτης, στο πλαίσιο του μαθήματος δεχόμαστε αυτό του Αναπτυξιακού Νόμου γιατί χαρακτηρίζεται από αρτιότητα στη δομή του.

Το συγκεκριμένο υπόδειγμα, περιλαμβάνει τα εξής:

Α. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΦΟΡΕΑ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ

Β. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

Β.1. Περιγραφή

Β.2. Τεχνικά στοιχεία

Β.3. Κόστος επένδυσης - Χρηματοδότηση

Γ. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΛΑΔΟΥ

Δ. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΚΕΡΔΟΦΟΡΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ – ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ

Ε. ΒΑΘΜΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ